

المدة التنفيذية							النشاطات (خطوات تنفيذ المبادرات)	مسؤول المبادرة	المبادرة
٢٠١٩									
							تحديد احتياجات الجمعية من التعديل والتطوير على مستوى الهيكل التنظيمي بعيد المدى الذي اقترحتة شركة وافي	المدير العام	الارتقاء بالقدرات الإدارية
							تحديد احتياجات الجمعية من تعداد القوى العاملة لكل سنة على حده ولخمس سنوات		
							تنظيم المناصب الوظيفية على سلم مناسب للدرجات الوظيفية		
							تطوير مصفوفة السلطات (Authority Matrix)، وهي المصفوفة الشاملة لتوزيع الصلاحيات والمسؤوليات بين المناصب الوظيفية داخل المعهد، على مستوى الهيكل التنظيمي الجديد.		
							إعداد سلم الرواتب الجديد وحزمة المكافآت المساندة، والتي تتكون من حزم (التعويضات)، و(المزايا الوظيفية)، و(الحوافز) المناسبة لضمان مستوى مناسب من الرضا والاستقرار الوظيفي.		
							تقدير تكلفة تطبيق سلم الرواتب وحزمة المكافآت، لخمس سنوات، انطلاقاً من الهيكل التنظيمي الجديد وتقديرات أعداد الموظفين.		
							تصميم وبناء لائحة الموارد البشرية المعنية بتحديد إطار شؤون الموظفين وتنظيم العمل		
							تحديث شجرة الحسابات		
							مراجعة لائحة الشؤون المالية الحالية وتحديد البنود الواجب تعديلها أو حذفها أو إضافتها		
							تصميم وبناء لائحة تنمية الموارد المعنية بتنظيم عمليات تنمية الموارد المالية والعينية للجمعية والتصرف فيها		
							تصميم وبناء لائحة إدارة الشركات الاستراتيجية المعنية بتنظيم عمليات بناء الشركات الاستراتيجية وتنميتها		
							تنظيم اجتماع جدي ومطول وشفاف مع الموظفين على مستوى الإدارات ومناقشة أوضاعهم واحتياجاتهم والمشاكل التي يواجهونها ومحاولة حلها		
							تنظيم اجتماع جدي ومطول لتبني ثقافة مؤسسية وقيم جديدة تفسح المجال للانفتاح على الموظف واحتياجاته، ووضع الخطة المناسبة لغرس تلك القيم وتطبيقها على المستوى المؤسسي		
							تصميم وبناء دليل التواصل الداخلي الذي يعنى بتوضيح أنواع الرسائل والاجتماعات الداخلية، وأهدافها ووتيرتها		

								الخدمات	بالقدرات
								الإدارية	الفنية
								إعداد كراسة شروط ومواصفات لاستدراج العروض الفنية والمالية لشراء التجهيزات اللازمة للتشخيص والتقييم	
								استقبال العروض المقدمة وتقييمها واختيار العرض الأنسب فنيا وماليا وتوقيع العقد مع الجهة المعنية والشراء	
								تدريب العاملين على التجهيزات الجديدة	
								تجهيز خطة الارتقاء بالمرجعيات الفنية وتحديد الاحتياجات من التجهيزات اللازمة للتدخل المبكر	
								إعداد كراسة شروط ومواصفات لاستدراج العروض الفنية والمالية لشراء التجهيزات اللازمة للتدخل المبكر	
								تجهيز خطة الارتقاء بالمرجعيات الفنية وتحديد الاحتياجات من التجهيزات اللازمة للتربية الرعائية الخاصة	
								إعداد كراسة شروط ومواصفات لاستدراج العروض الفنية والمالية لشراء التجهيزات اللازمة للتربية الرعائية الخاصة	
								تجهيز خطة الارتقاء بالمرجعيات الفنية وتحديد الاحتياجات من التجهيزات اللازمة للتأهيل النفسي والاجتماعي	
								إعداد كراسة شروط ومواصفات لاستدراج العروض الفنية والمالية لشراء التجهيزات اللازمة للتأهيل النفسي والاجتماعي	
								تجهيز خطة الارتقاء بالمرجعيات الفنية وتحديد الاحتياجات من التجهيزات اللازمة للتأهيل المهني	
								إعداد كراسة شروط ومواصفات لاستدراج العروض الفنية والمالية لشراء التجهيزات اللازمة للتأهيل المهني	
								إعداد دليل تقييم واختيار الأخصائيين	
								إعداد نموذج قياس رضا أسر المستفيدين من الخدمات المقدمة لأبنائهم في الجمعية	
								إجراء مسح لرضا أسر المستفيدين من الخدمات المقدمة في الجمعية وتحليل النتائج	
								وضع خطة لتحسين نسبة رضا أسر المستفيدين من الخدمات المقدمة لأبنائهم في الجمعية	
								مقابلة الأسر الراضة للخدمة أو الخدمات المعروضة عليهم ومعرفة أسباب الرفض ومحاولة تداركها وحلها	
								دراسة الشكاوى الواردة للجمعية من قبل أسر المستفيدين كل على حده ومحاولة حلها والتفاهم مع الأسر	
								إعداد الأدلة البراجمجة بأنواعها: الرعائية والتأهيلية والإدماجية	
								تطبيق البرامج الرعائية والتأهيلية والإدماجية من قبل موظفي الجمعية	
								وضع معايير تحقيق الأهداف العلاجية للمستفيدين المصابين بمتلازمة داون	
								تطبيق المعايير الموضوعية وقياس قدرة الجمعية على تحقيق الأهداف العلاجية للمستفيدين المصابين بمتلازمة داون	

									وضع معايير تحقيق الأهداف العلاجية للمستفيدين المصابين بالتوحد		
									تطبيق المعايير الموضوعية وقياس قدرة الجمعية على تحقيق الأهداف العلاجية للمستفيدين المصابين بالتوحد		
									تحديد عدد من المواضيع الهامة ذات العلاقة بذوي الاحتياجات الخاصة الواجب دراستها		
									عمل الدراسات الميدانية والاستطلاعية والنظرية اللازمة		
									تجهيز الإصدارات البحثية بنسختها النهائية ونشرها		
									وضع خطة لزيارة عدد من المنظمات الشبيهة وتحديد أهداف الزيارة لكل منظمة		
									إجراء الزيارة والاستفادة من تجربة المنظمات الشبيهة وإعداد تقرير عن الزيارة وإمكانية الاستفادة من تجربتهم		
									الاطلاع على المؤتمرات المقامة خلال العام وتحديد أكثرها أهمية بالنسبة للجمعية		
									انتداب ممثلين عن الجمعية لحضور المؤتمر		
									حضور المؤتمر وإعداد تقرير عنه ومدى الاستفادة منه ونقل التجربة لبقية موظفي الجمعية		
									وضع معايير قبول المنتسبين للجمعية الواجب اتباعها في الجمعية		
									تحديد احتياجات الجمعية من الطاقات البشرية في كل مركز من المراكز، وتحديد الكفاءات والخبرات المطلوبة		
									نشر إعلانات التوظيف للشواغر		
									إجراء المقابلات الشخصية للمتقدمين للشواغر الوظيفية واختيار الأنسب		
									إعداد مستند السياسة العامة للعمل الإعلامي والدعائي الخاص بالجمعية	مسؤول	النهوض
									بناء خطة التسويق والعلاقات العامة السنوية الخاصة بالجمعية بشقيها المالي والفني	العلاقات العامة	بالقدرات الإعلامية
									تحديد المصادر المالية التي سيتم من خلالها تغطية الموازنة السنوية المنشودة لأنشطة التسويق والعلاقات العامة	العامة والإعلام	والتسويقية
									الاطلاع على الفعاليات المقامة خلال العام وتحديد أكثرها أهمية بالنسبة للجمعية		
									انتداب ممثلين عن الجمعية لحضور الفعالية		
									حضور الفعالية وإعداد تقرير عنه ومدى الاستفادة منها ونقل التجربة لبقية موظفي الجمعية		
									إعداد كراسة شروط ومواصفات، لاستدراج العروض الفنية والمالية لتجهيز المواد التسويقية الخاصة بالجمعية		

								استدراج العروض وتقييمها واختيار الأنسب فنيا وماليا منها وتوقيع العقد مع الجهة الأنسب
								تحضير وتصميم المواد التسويقية المكتوبة وطباعتها
								تحويل المواد التسويقية المكتوبة إلى مواد مرئية جاذبة
								نشر المواد التسويقية المقروءة والمسموعة والمرئية عبر وسائل الإعلام المختلفة ضمن حملات إعلامية ودعائية وتوعوية بحسب ما هو مخطط له في الخطة التسويقية
								إعداد كراسة شروط ومواصفات، لاستدراج العروض الفنية والمالية لتحديث الموقع الإلكتروني للجمعية
								استدراج العروض وتقييمها واختيار الأنسب فنيا وماليا منها وتوقيع العقد مع الجهة الأنسب
								تنفيذ العقد وتحديث الموقع الإلكتروني للجمعية بناء على كراسة الشروط والمواصفات والعرض المقدم
								إعادة تفعيل صفحات الجمعية على تويتر وفيسبوك ويوتيوب
								وضع خطة أسبوعية تفصيلية لما سيتم نشره عبر مواقع التواصل الاجتماعي
								حصر جميع الإنجازات السابقة للجمعية وأرشفتها
								إعداد كراسة شروط ومواصفات، لاستدراج العروض الفنية والمالية لاختيار شركة لتوثيق الإنجازات المؤسسية
								استقبال العروض المقدمة وتقييمها واختيار العرض الأنسب فنيا وماليا وتوقيع عقد الشراكة مع الجهة المعنية
								تزويد الشركة الشريكة بأرشيف الأعمال السابقة بغرض توثيق الإنجازات المؤسسية الخاصة بالجمعية كتابة وتصويراً بشكل احترافي
								دعوة عدد من الصحف المحلية لزيارة الجمعية أو إحدى فعاليتها للاطلاع عليها وتجهيز مادة صحفية مناسبة عنها ونشرها
								دراسة حاجة الجمعية من الشراكات المختلفة وتحديد أنواعها وأهداف كل نوع
								وضع قائمة بالمنظمات المستهدفة لإقامة الشراكات معها
								التواصل مع المنظمات المستهدفة وعقد الشراكات واتفاقيات التعاون معها

--

								مراجعة نموذج الموازنة الحالي وإعادة تصميمه وتطويره بما يتناسب مع الوضع الحالي للجمعية	مدير	الارتقاء
								إعداد خطة التدفقات النقدية السنوية الخاصة بالجمعية ومراكزها	مركز	بالقدرات
								عقد اجتماع لتجهيز وتحديث بنود مصروفات الجمعية انطلاقاً من استراتيجيات الجمعية وأهدافها واحتياجاتها	الخدمات	المالية
								إعداد خطة تنمية الموارد المالية ولائحة تنمية الموارد المالية	الإدارية	
								تحديد المستهدف المالي المنشود من عملية تنمية الموارد من أموال التبرعات		
								تحديد المستهدف المنشود من الأوقاف الاستثمارية وإيراداتها من عملية تنمية الموارد المالية		
								تحديد القيمة السنوية المنشودة من الإيرادات من الرسوم السنوية التي تتقاضاها الجمعية من ذوي الأطفال المنتسبين للجمعية		
								تحديد القيمة السنوية المنشودة من الإيرادات من الاشتراكات التي تتقاضاها الجمعية		
								حصر القيم النقدية غير المستغلة من الإيرادات ووضع خطة لاستغلالها في مشاريع استثمارية أخرى		
								إعداد كراسة شروط ومواصفات، لاستدراج العروض الفنية والمالية لاختبار جهة متخصصة لصيانة مباني الجمعية	المدير	تنمية
								استقبال العروض المقدمة وتقييمها واختيار العرض الأنسب فنيا وماليا وتوقيع العقد مع الجهة المعنية	العام	الجمعية
								المباشرة في تنفيذ أعمال الصيانة		
								حصر الأراضي الموقوفة للجمعية		
								وضع خطة لتوسعة الجمعية وبناء مبان جديدة لها على الأراضي الموقوفة لديها		
								التعاقد مع شركة هندسية لإجراء التصميم الهندسية للمباني الجديدة		
								تجهيز التصميم الهندسية للمباني الجديدة للجمعية		